

Johtamiskoulutusta musiikkioppilaitosten rehtoreille

Tiivistelmä sisällöstä

1. lähijakso:

I Johtamisen ulottuvuudet, 1 pv

- johtamiskäyttämisen koulukunnat, ulottuvuudet ja uusimmat suuntaukset
- tilannejohtaminen
- palautteen antaminen ja vastaanottaminen

II Pedagoginen johtaminen, 1 pv

- jaettu johtajuus
- opettajien johtajuusrooli (teacher leadership)
- opetussuunnitelma johtamisen välineenä

2. lähijakso:

III Kognitiiviset tyyliä ja strateginen oppimiskehä muutoksessa, 2 pv

- ihmisten erilaisuus ja vuorovaikutuksen kehittäminen
- strateginen oppimiskehä muutoksen mallinnuksessa ja toteutuksessa
- kognitiivisten tyylien kartoitus ja tiimidynamiikka
- muutoksen johtaminen

3. lähijakso:

IV Arvot oppilaitoksen johtamisessa ja oppilaitoksen toimintakulttuuri, johtajuusidentiteetti, 2 pv

- yksilön arvot ja organisaation arvot
- henkilökohtaisten arvojen analyysi
- arvojen sopusointu ja ristiriidat
- arvot ja käytännön toimet
- organisaatiokulttuuri ja sen kehittäminen
- organisaatiokulttuurin analyysi
- oman ammatti-identiteetin ja johtajuuden rakentaminen

4. lähijakso:

V Johtamisen etiikka, 2 pv

- eettisen toiminnan perusta
- välittämisen etiikka
- vastuullisuus johtamisessa

5. lähijakso:

VI Tieto ja asiantuntijuus oppilaitosjohtamisessa, 2 pv

- sisältö muokataan osallistujien toivomusten mukaan, esim. seuraavien sisältöjen pohjalta:

1. Yleishallinto-oikeus ja hallintomenettely, julkisuuslainsäädäntö
 - hallintomenettely
 - viranomaisten väliset toimivaltasuhteet
 - viranomaisen harkintavalta
 - viranomaisen väliset johto- ja ohjaussuhteet
 - asiakirjojen ja tietojen julkisuus
 - hallinnon oikeussuojajärjestelmä

2. Koulutuksen talous
 - ohjaus
 - vastuut
 - rahoitusperiaatteet
 - valtionapu

3. Virkamiestä ja työsuhdetta koskevat säädökset ja niiden soveltaminen
 - palvelussuhdelajit
 - työ- ja virkaehtosopimusjärjestelmät
 - työntekijän ja työnantajan oikeudet, velvollisuudet ja vastuut
 - palvelussuhteen solmiminen ja päättäminen